

# 2011年「ホテルオーナーズ倶楽部」開催スケジュール

	東京A	東京B	大 阪	福 岡
第18回	2011年2月10日(金) 2011年を占う！ 経営戦略発表会	2010年12月13日(月) 2011年を占う！ 経営戦略発表会	2011年2月21日(月) 2011年を占う！ 経営戦略発表会	2010年12月21日(火) 2011年を占う！ 経営戦略発表会
第19回	2011年4月15日(金) コスト管理(客室原価・メン テナンスコスト)	2011年3月9日(水) コスト管理(客室原価・メン テナンスコスト)	2011年4月18日(月) コスト管理(客室原価・メン テナンスコスト)	2011年3月14日(月) コスト管理(客室原価・メン テナンスコスト)
第20回	2011年7月15日(予定) 競合・チェーンへの 差別化マーケティングⅡ	2011年5月10日(火) 競合・チェーンへの 差別化マーケティングⅡ	2011年7月19日(月) 競合・チェーンへの 差別化マーケティングⅡ	2011年5月16日(月) 競合・チェーンへの 差別化マーケティングⅡ
2011年6～7月(日程未定) 大阪・東京・福岡・札幌 第5回 宿泊特化型ホテル生き残り対策セミナー				
第21回	2011年9月9日(予定) IT活用の実例と事例Ⅳ WEB対策2011	2011年8月3日(予定) IT活用の実例と事例Ⅳ WEB対策2011	2011年9月26日(月) IT活用の実例と事例Ⅳ WEB対策2011	2011年8月22日(月) IT活用の実例と事例Ⅳ WEB対策2011
第22回	2011年11月11日(予定) ホテルサービスと 従業員モチベーション	2011年10月12日(予定) ホテルサービスと 従業員モチベーション	2011年11月21日(月) ホテルサービスと 従業員モチベーション	2011年10月17日(月) ホテルサービスと 従業員モチベーション
第23回	2011年2月(日程未定) 2011年を占う！ 経営戦略発表会	2011年12月7日(予定) 2011年を占う！ 経営戦略発表会	2011年2月(日程未定) 2011年を占う！ 経営戦略発表会	2011年12月19日(予定) 2011年を占う！ 経営戦略発表会

2010年11月改定

【定例会場 2011年度 上半期】

例会場が変更となっております。

東京A・B 富士火災保険 東京本社 役員会議室(JR東京駅八重洲中央口 徒歩3分) 東京都中央区銀座2丁目12番18号

例会場が変更となっております。

大 阪 新大阪丸ビル本館 会議室(JR新大阪駅東口徒歩1分) 大阪市東淀川区東中島1-18-5

福 岡 福岡交通センター8F 貸ホール(JR博多駅 博多口右手 徒歩1分) 福岡市博多区中央街2番1号

※下期会場は確定次第ご連絡させていただきます。

## ■東京A・B会場(2011年2～5月)

富士火災海上保険 東京本社ビル  
東京都中央区銀座2丁目12番18号 TEL.03-3542-3911(代)



## ■大阪会場(2011年2～11月)

新大阪丸ビル  
大阪市東淀川区東中島1-18-5 TEL.06-6321-1516(代)

